



Jaarrapport 2017/2018  
Stichting Alpe d'HuZes, Amsterdam

Pagina 1

# Jaarrapport 2017/2018

## Stichting Alpe d'HuZes

Opgesteld op: 9 maart 2019

Kenmerk: 2018V1.1

Stichting Alpe d'HuZes

p/a Postbus 6031

5002 AA Tilburg

[www.opgevenisgeenoptie.nl](http://www.opgevenisgeenoptie.nl)



## ALGEMEEN

Aan alle sponsors, donateurs,  
deelnemers en andere vrienden  
van Stichting Alpe d'HuZes

Geachte heer, mevrouw,

Namens het bestuur van Stichting Alpe d'HuZes bieden wij u hierbij het bestuursverslag 2017/2018 alsmede de jaarrekening over 2017/2018 aan. Middels deze documenten leggen wij verantwoording af over de besteding van de door de Stichting in de periode 1 oktober 2017 tot en met 30 september 2018 ontvangen bijdragen en informeren wij u over plannen voor de komende periode.

Alpe d'HuZes is een niet meer weg te denken actie voor het financieren van onderzoek naar kanker. Al jaren achter elkaar het grootste particuliere fondsenwervende evenement van Nederland en dat willen we ook graag zo houden. Want zolang 1 op de 3 Nederlanders zelf wordt geconfronteerd met de ziekte kanker is het nog hard nodig dat er goed onderzoek wordt verricht om de ziekte onder controle te krijgen. Ook in 2018 hebben weer kunnen zien dat de ingeslagen weg van de afgelopen jaren zeer gewaardeerd wordt door de deelnemers en alle vrijwilligers en deelnemers zichtbaar genoten van elkaars aanwezigheid en inzet.

Tijdens de vorige editie van de koersweek diende zich op de donderdag, vlak na de laatste start om 18.00 noodweer aan waardoor het event voortijdig gestaakt moest. Dit jaar verliep de koersdag rustig en hebben er zich gelukkig geen ongevallen voorgedaan, ondanks de toch redelijk natte weersomstandigheden. En voor die enkeling die medische verzorging nodig had, stond het nieuwe Team Medisch paraat dat in hun eerste jaar meteen al een topprestatie wist neer te zetten. Chapeau voor deze vrijwilligers!

### ANBI status

Met ingang van 1 januari 2008 wordt Stichting Alpe d'HuZes door de Belastingdienst erkend als een zogenaamde Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Op grond hiervan is de Stichting vrijgesteld van de heffing van het recht van schenking en van successie. Verder zijn de giften van zowel particulieren als bedrijven (onder voorwaarden) aftrekbaar voor de inkomsten- respectievelijk de vennootschapsbelasting.

### Accountantscontrole

De jaarrekening van de Stichting is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV. De goedkeurende controleverklaring is opgenomen op pagina 19 van het onderhavige rapport.

### Vaststelling jaarrekening 2017/2018

De jaarrekening over 2017/2018 is door het bestuur en de raad van toezicht vastgesteld in haar vergadering van 9 maart 2019.

### Bestuur

De leden van het bestuur worden sinds 2014 door de raad van toezicht benoemd voor een periode van maximaal drie jaar en zijn terstond tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe periode van maximaal drie jaar.

De raad van toezicht werd afgelopen jaar gevormd door de volgende personen:

Naam	Functie	Benoemd per	Relevante nevenfuncties
Ed Kronenburg	Voorzitter	31-03-2014	Nederlandse ambassadeur in Frankrijk/China
George Coppens	Secretaris	31-03-2014	
Jannie Borst	Lid	31-03-2014	Immunoloog Nederlands Kanker Instituut (NKI-AVL)
Geert Eijkenboom	Lid	31-03-2014	Directeur retail Rabobank Rotterdam
Paul Havinga	Lid	31-03-2014	
Johan van der Waal	Lid	01-02-2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directeur/eigenaar ArmaAdvies</li> <li>• Bestuurslid Maarten van der Weijden Foundation</li> </ul>

Het statutaire bestuur wordt gevormd door de volgende personen:

Naam	Functie	Benoemd per	Relevante nevenfuncties
Jan Kouwenhoven	Voorzitter	01-02-2018	
Joost Ausems	Secretaris/Penningmeester	27-07-2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alg. Secretaris Penningmeester CNV Vakcentrale</li> <li>• Bestuurslid Stichting Raad voor de Jaarverslaglegging</li> </ul>
Jacqueline Verbeek	Legal	01-07-2018	
Wieke Janssen	Communicatie	01-09-2017	
Mario van der List	Sponsorwerving	01-09-2017	
Jaap de Groot	Lid	01-09-2017	

Naast genoemde leden van de raad van toezicht en de bestuursleden is een groot aantal vrijwilligers betrokken bij de organisatie van het jaarlijkse fietsevenement op de Alpe d'Huez in Frankrijk. Daartoe is een cluster- en teamindeling gemaakt.

In 2018 konden wij Jan Kouwenhoven verwelkomen als nieuwe voorzitter. Hij volgde Johan van der Waal op, die deze functie op interim basis vervulde. 2018 is helaas ook het jaar waarin Jeanine Boesen- de Cock afscheid nam als bestuurslid Geldbesteding. Wij danken Jeanine voor haar enorme toewijding en inzet, want mede dankzij haar heeft de organisatie op velerlei gebieden professionaliseringsslagen weten te maken.

In koersjaar 2017 is een nieuwe organisatiestructuur ingevoerd, waarbij de verantwoordelijkheid voor de koers bij de cluster coördinatoren is komen te liggen. Wel is een Chef de Mission ingesteld die vanuit de cluster coördinatoren de eindverantwoordelijkheid heeft. Deze structuur is in ongewijzigde vorm gehandhaafd.

In 2018 kenden wij de volgende clusters:

- Deelnemers/ vrijwilligers
- Merchandise
- Catering
- Communicatie
- Logistiek en faciliteiten
- Medisch



# Jaarrapport 2017/2018

Stichting Alpe d'HuZes, Amsterdam

Pagina 4

- Veiligheid
- Koersdag

Alle leden van de clusters en teams vormen een professioneel vrijwilligersnetwerk dat het voor Stichting Alpe d'HuZes mogelijk maakt haar sponsors en donateurs te beloven dat de door hen betaalde bedragen voor (meer dan) de volle 100% ten goede komen aan KWF Kankerbestrijding.

Daarnaast zetten zij zich voor de volle 100% onbaatzuchtig in om een fantastisch evenement te organiseren.

Het bestuur



## VOORWOORD

Mijn eerste jaar als voorzitter zit er bijna op en kan inmiddels enigszins de balans opmaken. De eerste twee woorden die telkens bij me opkomen zijn trots en voldoening.

Troost dat ik onderdeel mag uitmaken van de Alpe d'HuZes organisatie. Vooraf had ik geen flauw vermoeden wat ik kon verwachten, maar Alpe d'HuZes heeft mijn stoutste verwachtingen overtroffen. Indrukwekkend is de passie en inzet die ik aantrof en waarmee onze 1000 vrijwilligers zich geheel belangeloos inzetten voor ons doel de onmacht die we ervaren bij kanker om te zetten in kracht.

Voldoening omdat we met deze mooie organisatie in staat zijn jaarlijks een geweldige koersweek te organiseren op de Alpe d' Huez en waaraan het afgelopen jaar 4400 lopers en fietsers hebben deelgenomen. Alpe d'HuZes, is mijn ervaring, is een grote familie waarin iedereen gelijk is en uniek en even belangrijk. Dat maakt de organisatie zo bijzonder en ik ben trots dat ik daar onderdeel van mag uitmaken.

Dank aan mijn mede bestuursleden voor hun inzet en ondersteuning. Hun support heb ik als bijzonder positief ervaren in mijn eerste jaar als voorzitter. En dank ook aan de leden van de Raad van Toezicht voor hun kritische maar bovenal opbouwende ondersteuning naar het bestuur en hun grote en oprechte betrokkenheid bij onze organisatie.

Jan Kouwenhoven

Voorzitter stichting Alpe d'HuZes

## BESTUURSVERSLAG

Met 4400 deelnemers en een cheque van € 11.3 miljoen die we op 30 september aan KWF mochten overhandigen, blikken we terug op een zeer geslaagde koersweek, die werd georganiseerd van 3 t/m 8 juni 2018. Alhoewel één zwaluw nog geen zomer maakt, lijkt de tendens van een afnemend aantal deelnemers te zijn omgebogen en hebben we de opgaande lijn weer te pakken. Ruim 10% meer fietsers en lopers gingen dit jaar het gevecht aan met de Alpe d'Huez; ieder met zijn of haar eigen verhaal en motivatie. Door de toenemende belangstelling in ons evenement steeg ook de bijdrage, die we aan KWF hebben gedaan met bijna € 1 miljoen. Een fantastisch resultaat waarop we als deelnemers, vrijwilligers en sponsors bijzonder trots zijn.

De organisatie van de koersweek is werkelijk perfect verlopen onder de eindverantwoordelijkheid van een nieuwe Chef de Mission, ondersteund door een koersteam en natuurlijk onze 1000 vrijwilligers. Hadden we tijdens de Alpe d'HuZes nog stralend weer, op de Alpe-d'HuZes dag op 7 juni liet het weer ons voor een groot deel van de dag in de steek. Door de vele regen hebben onze fietsers en lopers zich echter niet laten afleiden en dat maakte dat hun prestaties min of meer als heroïsch mogen worden bestempeld. "Opgeven is geen optie" werd door alle deelnemers in praktijk gebracht; slechts een paar moesten voortijdig afhaken. Wederom is duidelijk geworden dat tijdens de koersweek op de Alpe het beste in mensen naar boven komt.

"Niemand meer dood kanker, dat wil jij toch ook" is de slogan waar Alpe d'HuZes voor staat en zal blijven staan. "Opgeven is geen optie" tot het moment dat we dat bereikt hebben. In 2018 zijn we naast deze slogans, ook meer onze missie gaan communiceren om het bijzondere karakter van ons evenement te benadrukken.

We creëren 'A life changing experience' voor iedereen die te maken heeft met kanker met als doel zoveel mogelijk geld ophalen voor kankeronderzoek. Een jaar waarin Jan Kouwenhoven de nieuwe voorzitter werd en Jacqueline Verbeek-Nijhof het bestuur kwam versterken voor alle AVG en juridische zaken. We namen (wederom) afscheid van voorzitter Johan van der Waal en zijn Johan zeer erkentelijk voor alles wat hij heeft betekend voor Alpe d'HuZes. Johan is toegetreden tot de Raad van Toezicht een blijft ons met raad en daad terzijde staan.

De komende jaren staan in het teken van het verder professionaliseren van onze organisatie en versterken van de fundamenten onder Alpe-d'HuZes. De aanpassing van de organisatiestructuur is ons goed bevallen. De Chef de Mission is eindverantwoordelijk voor de organisatie van de koersweek en rapporteert rechtstreeks aan de voorzitter. Zo is een sterke binding gewaarborgd tussen bestuur en de organisatie van het evenement en wordt tegelijkertijd voorkomen dat het bestuur zich te veel bezighoudt met operationele activiteiten van de koersweek en deelnemersdagen.

Als bestuur kunnen we ons nu beter richten op de langere termijn ontwikkelingen; het mooie evenement verder uit bouwen en onze vrijwilligersorganisatie optimaal ondersteunen. Dit jaar heeft in het teken gestaan van de introductie van AVG, het opzetten van een nieuw medisch team, het ontwerpen van ons volledig vernieuwde online platform, meer aandacht voor deelnemerswerving en het versterken van de relatie met onze ruim 300 sponsors. We verwachten voor het eerst sinds jaren weer 5000 deelnemers te verwelkomen in de koersweek van 2019. De Alpe-d'HuZes voor onze vrijwilligers op 5 juni en de tocht der tochten Alpe-d'HuZes op 6 juni 2019. Op deze manier streven wij ernaar zo veel mogelijk geld in te zamelen voor kankeronderzoek.

### Financieel beleid

Het unieke karakter van Alpe d'HuZes blijft dat niemand van onze vrijwilligers (en dat geldt ook voor bestuursleden en leden van de RvT) enige vergoeding ontvangt voor hun inzet aan onze organisatie. Dat maakt dat mensen graag werken als vrijwilliger en zich daarvoor onbaatzuchtig inzetten. Het antistrijkstokbeleid, een van onze kernwaarden, staat bij ons hoog in het vaandel. Hierdoor kunnen wij garanderen dat 100% van de donaties van onze deelnemers één-op-één ten goede komen aan het Alpe d'HuZes/KWF-fonds. Uit het op pagina 15 opgenomen kasstroomoverzicht blijkt dat Alpe d'HuZes over boekjaar 2017/2018 € 11.300.000.- heeft afdragen aan KWF Kankerbestrijding. Een mooi afgerond bedrag, die is mogelijk gemaakt door één van onze sponsors.



## Geldesteding

Tot het moment van de chequeoverhandiging en de feitelijke uitbetaling van de ontvangen donaties aan KWF Kankerbestrijding, zijn de aan Alpe d'HuZes overgemaakte donaties geparkeerd op een bedrijfsspaarrekening bij de Rabobank. De hierop ontvangen risicovrije vaste rentevergoeding komt ook ten goede aan KWF Kankerbestrijding.

Alpe d'HuZes heeft door de ingezette koers met het bestedingsplan 2015-2018 steeds meer duidelijkheid vooraf over hoe het gedoneerde geld wordt ingezet. Daarbij staan de drie Alpe d'HuZes thema's centraal:

- Thema Ambitie; het stimuleren van jonge talenten via de Bas Mulder Award (BMA).  
Persoonsgebonden projectsubsidie voor jonge onderzoekers
- Thema Hermannetjes; een extra duwtje in de rug om de kennisbenutting van onderzoeksresultaten sneller bij de patiënt te brengen
- Thema Nieuwe ontwikkelingen, hoog risico projecten; Alpe d'HuZes financiert en creëert extra kansen voor baanbrekende onderzoek ideeën in bestaand en nieuw onderzoek

De selectie van de onderzoeksprojecten vindt plaats door KWF aan de hand van een zeer uitvoerig protocol en waarbij wetenschappers uit het binnen- en buitenland zijn betrokken. In nauwe afstemming met KWF worden de projecten maandelijks door ons gemonitord.

Wij verwijzen u voor nadere informatie c.q. actuele informatie over al deze projecten naar onze website: [www.opgevenisgeenoptie.nl](http://www.opgevenisgeenoptie.nl)

## Risicoparagraaf

Om de continuïteit van de organisatie van het evenement en de donaties ten behoeve van KWF te kunnen waarborgen wordt risicomanagement door het bestuur Stg. Alpe d'HuZes erkend als een belangrijk stuurinstrument. In 2016 is door de Rabobank een risico analyse uitgevoerd aan de hand van het door hen ontwikkelde RiSiGo-model.

De hierbij gehanteerde uitgangspunten waren de volgende:

- Bereiken doelstelling Alpe d'HuZes.
- Veiligheid deelnemers waarborgen.
- Voldoen aan wet- en regelgeving.
- Kosten besparen

Met behulp van dit risico management systeem zouden de risico's geïnventariseerd, gerubriceerd en geanalyseerd worden en zou de omvang van het risico ingeschat (kans x impact) worden. Op basis van deze analyse van de risico's en onzekerheden zou tenslotte het huidige risicoprofiel beoordeeld en afgezet worden tegen het gewenste risicoprofiel.

Bij de inventarisatie van de voornaamste risico's en onzekerheden, de beschrijving van de beheersingsmaatregelen en de impact op de resultaten en/of de financiële positie zijn door Stichting Alpe d'HuZes de volgende categorieën gehanteerd:

- A. Strategie en Governance
- B. Operationele activiteiten
- C. Financiële positie
- D. Financiële verslaggeving
- E. Wet- en regelgeving

De RiSiGo-inventarisatie leverde de volgende 11x risico's en onzekerheden op:

- A. Strategie en Governance:
  - 1) fraude
- B. Operationele activiteiten:
  - 2) afgelasting evenement, 3) communicatie met sponsors, 4) levensvatbaarheid concept, 5) calamiteiten tijdens evenement, 6) letsel of overlijden bezoekers, 7) schade goederen van sponsors
- C. Financiële positie
  - 8) niet nagekomen toezeggingen, 9) incomplete schade-dossiers,

## D. Financiële verslaggeving

10) ontbrekende controleverklaring accountant

## E. Wet- en regelgeving

11) Verlies ANBI-status

Voor elk van de risico's zou aangegeven worden welke beheersingsmaatregelen (zowel de hard controls als de soft controls) zijn genomen om van het huidige naar het gewenste risicoprofiel te komen. Met andere woorden: op welke wijze het risico management systeem verankerd is in de organisatie en welke maatregelen zijn genomen ter beïnvloeding van de cultuur.

Inmiddels zijn voor de genoemde risico's de passende beheersingsmaatregelen getroffen, wat deels gebeurd is door verzekeringen af te sluiten. De impact op de resultaten en/of de financiële positie van Stichting Alpe d'HuZes is echter nog niet voor alle risico's in kaart gebracht en van een procesmatige aanpak om deze te mitigeren is derhalve nog geen sprake. In 2018 is hier een volgende stap in gemaakt.

## Toekomstparagraaf

In de inleiding van dit verslag blikken we al vooruit op de toekomst van Alpe d'HuZes. We streven naar een stabiele groei van de deelnemersopbrengsten en zijn ons ervan bewust dat een goede en gedegen organisatie van de koersweek en deelnemersdagen daarvoor voorwaardelijk zijn. Maar "A life changing experience" creëren kan alleen met volledige support en toewijding van onze vrijwilligers. Daarnaast zijn we afhankelijk van sponsors die een groot deel van onze organisatie voor hun rekening nemen in de vorm van sponsoring in geld of natura. We hebben nu ongeveer 300 sponsors en die koesteren we. Het onderhouden van de contacten met sponsors kan beter en heeft als bestuur onze bijzondere aandacht. Toch is de grote uitdaging voor de langere termijn dat we voldoende gekwalificeerde en gemotiveerde vrijwilligers aan ons weten te binden. Daar zijn we nu al volop mee bezig door ze de kans te geven zich te ontwikkelen binnen onze organisatie.

Met ons nieuwe online platform dat we onlangs hebben geïntroduceerd zijn we veel beter in staat onze deelnemers te ondersteunen bij hun sponsoracties en ze daarbij te motiveren. Doneren zonder deel te nemen, bijvoorbeeld door voormalig deelnemers, is nu veel simpeler gemaakt. Door het nieuwe platform kunnen we onze groeiambities beter faciliteren. In 2019 streven we naar 5000 deelnemers. Dat zou natuurlijk geweldig zijn wanneer we hierin slagen. Bij 5000 zitten we ook aan het maximum dat we als organisatie aan kunnen om een veilige koers te organiseren. De uitdaging voor de jaren daarna wordt dat we onze deelnemers nog meer ondersteunen bij hun sponsor acties. Daarmee zijn we overigens dit jaar al begonnen en deze aanpak is succesvol gebleken. Een belangrijke plek is ingeruimd voor sociale media en ons marketing/communicatieteam, dat nauw samenwerkt met KWF.

Het beheer van alle contracten, draaiboeken en protocollen gaan we verder professionaliseren en beheren in onze CRM applicatie van Exact Synergy. Bij verloop onder onze vrijwilligers zijn we daardoor minder kwetsbaar voor verlies van kennis en worden belangrijke dossiers beter beheerd en zijn makkelijker overdraagbaar.

Bij alle toekomstige plannen en activiteiten blijven onze kernwaarden de basis. Daaraan zullen we nooit tornen:

- Onze deelnemers staan centraal en het belang van de deelnemers staat altijd voorop bij al onze besluiten en activiteiten
- Wij creëren een unieke ervaring voor alle deelnemers tijdens de koersweek op Alpe d'Huez en de deelnemersdagen; "A life changing experience"
- We zijn en blijven een 100% vrijwilligersorganisatie: bestuur, vrijwilligers en deelnemers; niemand ontvangt enige vergoeding.
- 100% van de donaties van onze deelnemers gaat daadwerkelijk via het Alpe d'HuZes/KWF Fonds naar kankeronderzoek
- Ons doel is 100% van de organisatiekosten gesponsord te krijgen via sponsoring in geld of natura. Organisatiekosten die niet gesponsord kunnen worden, worden uit de inschrijfgelden gefinancierd
- Openheid; wij geven emotie de ruimte en maken kanker bespreekbaar. Resultaten van onderzoeken, gefinancierd uit Alpe d'HuZes/KWF Fonds, stellen wij voor iedereen die er om vraagt beschikbaar
- Wij respecteren dat iedereen gelijk en uniek is en dus even belangrijk



- Wij zijn een onafhankelijke sponsorwerver en zullen ons niet blijvend en/of exclusief verbinden aan een sponsor of deelnemer.

Wij verwijzen u voor nadere informatie c.q. actuele informatie over al onze activiteiten naar onze website: [www.opgevenisgeenoptie.nl](http://www.opgevenisgeenoptie.nl)

Houten, 9 maart 2019

Het bestuur en de raad van toezicht

w.g.

Joost Ausems  
(secretaris penningmeester)

w.g.

Jan Kouwenhoven  
(voorzitter)

w.g.

Ed Kronenburg  
(voorzitter Raad van Toezicht)

Overige bestuursleden:

Jaap de Groot, lid

Wieke Janssen, communicatie

Jacqueline Verbeek, Legal

Mario van der List - sponsorwerving

Overige leden Raad van Toezicht:

George Coppens, secretaris

Jannie Borst, lid

Geert Eijkenboom, lid

Paul Havinga, lid

Johan van der Waal, lid

## JAARREKENING

### GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

#### Algemeen

##### Statutaire doelstelling

In artikel 2 van de statuten van de stichting is de doelstelling van Stichting Alpe d'HuZes als volgt beschreven: "De Stichting heeft ten doel het bijeenbrengen van gelden ten behoeve van de stichting: 'Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandsche Kankerbestrijding', statutair gevestigd te Amsterdam". Voorts is in genoemd artikel de doelstelling opgenomen betreffende "het bevorderen en ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek betreffende kanker onder alle mogelijke vormen en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn". De stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer door:

- a. het organiseren van sport-/fietsevenementen;
- b. het ontplooiën van activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen aan de verwezenlijking van haar doelstelling met inbegrip van bijkomstige activiteiten en waarvan de opbrengsten te allen tijde volledig zullen worden bestemd voor de verwezenlijking van de doelstelling.

De stichting heeft niet tot doel het maken van winst.

De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam. Het boekjaar waarover verslag gegeven wordt loopt van 1 oktober 2017 tot en met 30 september 2018.

##### Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving

Overeenkomstig het advies van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) is in deze jaarrekening gerapporteerd overeenkomstig de bepalingen van Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

In de jaarrekening zijn geen begrotingscijfers van het boekjaar opgenomen, aangezien de begroting niet wordt gebruikt als stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten door de stichting.

##### Algemene waarderingsgrondslag

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het exploitatieresultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

##### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

##### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

###### Vorraden

De voorraad merchandise-artikelen wordt gewaardeerd tegen de netto betaalde inkoopprijs of lagere marktwaarde.

###### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, er is geen voorziening voor het risico van oninbaarheid benodigd, gezien de bepaling afhankelijk van de daadwerkelijke sponsorontvangsten met betrekking tot 2017/2018 in de eerste maanden van 2018/2019.

## Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

## Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit crediteuren en uit nog te betalen kosten. Deze worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

De door deelnemers aan het fietsevenement gerealiseerde sponsorbijdragen en donaties worden verantwoord in het verslagjaar waarin het fietsevenement plaatsvindt. Kosten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige opbrengsten inclusief rente-inkomsten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### Verkopen

De netto omzet merchandise en catering betreft de opbrengst voor de aan deelnemers en derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Deze opbrengsten worden verantwoord op het moment van levering van de desbetreffende goederen en diensten.

### Kostprijs verkopen

De kostprijs van de verkopen, waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten, wordt gewaardeerd tegen de netto uitgaafprijs, ná verrekening van door sponsoren betaalde c.q. vergoede aankoopbedragen.

### Sponsoring in natura

In geld waardeerbare diensten van bedrijven worden gewaardeerd tegen reële waarde in Nederland als sponsoring in natura.

### Rente inkomsten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) interest.

### Afdracht aan KWF Kankerbestrijding

Uitkeringen aan KWF Kankerbestrijding worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur besluit tot deze schenking.

### Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

## BALANS PER 30 SEPTEMBER 2018

(Na resultaat bestemming)

(in euro's)		30 september 2018	30 september 2017
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorraden</b>			
Voorraad merchandise		68.497	33.480
<b>Vorderingen</b>			
Sponsordebiteuren		5.309	1.811
Nog te ontvangen bedragen	1	6.816	15.000
		12.125	16.811
<b>Liquide middelen</b>			
Liquide middelen	2	11.892.982	10.965.265
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Bestemmingsfonds KWF	3	492.974	410.180
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		25.130	158
Omzetbelasting	4	69.665	56.061
Overlopende passiva	5	11.385.835	10.549.157
		11.480.630	10.605.376

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE 1 OKTOBER 2017 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2018

(in euro's)		1-10-2017 tm 30-09-2018	1-10-2016 tm 30-09-2017
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Sponsorbijdragen en donaties		11.314.931	10.227.955
<b>Overige opbrengsten</b>			
Merchandising	6	135.171	84.214
Catering	6	33.958	66.465
Evenement	6	-75.766	-51.915
Beheer en administratie	8	0	0
		<b>93.363</b>	<b>98.764</b>
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>		<b>11.408.294</b>	<b>10.326.719</b>
<b>Totaal baten uit rente en beleggingen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstelling</b>			
Afdracht aan KWF Kankerbestrijding	7	11.314.836	10.381.912
Overige lasten		10.666	
<b>Resultaat bestemming</b>			
Onttrekking / toevoeging aan bestemmingsfonds KWF	3	82.794	-55.194
<b>Kengetallen</b>			
Bestedingen aan doelstelling / totaal van de baten		100,2 %	100,5 %
Kosten eigen fondsenwerving / baten uit eigen fondsenwerving		0,0 %	0,0 %

## KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE VAN 1 OKTOBER 2017 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2018

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Baten uit eigen sponsorwerving:</b>		
Sponsorbijdragen en donaties	11.309.305	10.227.955
Overige opbrengsten	110.455	98.764
<b>Baten uit rente en beleggingen</b>	0	0
<b>Totaal van de baten</b>	<b>11.419.760</b>	<b>10.326.719</b>
<b>Verandering in werkkapitaal:</b>		
Voorraden	-57.147	61.863
Vorderingen	4.686	103.169
Kortlopende schulden	860.418	-662.382
	807.957	-497.350
<b>Afdracht aan KWF Kankerbestrijding</b>	<b>-11.300.000</b>	<b>-10.381.912</b>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per begin boekjaar	10.965.265	11.517.808
Mutatie boekjaar	927.717	-552.543
Stand per einde boekjaar	11.892.982	10.965.265

### TOELICHTING OP DE KASSTROMEN

Uit vorenstaand overzicht blijkt dat Stichting Alpe d'HuZes over boekjaar 2017/2018 € 11,326 miljoen zal afdragen aan KWF Kankerbestrijding.

In totaal heeft de Stichting in 2017/2018 een bedrag ad € 11,309 miljoen aan sponsorbijdragen en donaties, overige opbrengsten en baten uit rente en beleggingen (spaarrekeningen) ontvangen. Als gevolg van haar stringente financiële beleid, het genereren van aanvullende opbrengsten en niet te vergeten de onbezoldigde inzet van alle vrijwilligers, is de Stichting ook in 2017/2018 haar belofte nagekomen om de ontvangen sponsorbijdragen en donaties voor ten minste 100% af te dragen aan KWF Kankerbestrijding, deze bedraagt immers 100,24%.

In de periode sinds de oprichting van Stichting Alpe d'HuZes in 2007 tot en met 30 september 2018 heeft de Stichting voor een totaalbedrag van ongeveer € 160 miljoen aan sponsorbijdragen en donaties ontvangen. In genoemde periode is een totaalbedrag van ongeveer € 162 miljoen afgedragen aan KWF Kankerbestrijding, ofwel 101,3 % van de sponsorbedragen en donaties.



## TOELICHTING OP DE BALANSPOST PER 30 SEPTEMBER 2018

### ACTIVA

#### Vlottende activa

##### 1. Vorderingen

De nog te ontvangen donaties zijn 15.000 euro lager dan in het vorige boekjaar, aangezien een van de donateur de jaarlijkse toezegging van dit bedrag spijtig genoeg heeft ingetrokken.

(in euro's)	30-9-2018	30-09-2017
Nog te ontvangen donaties	5.309	15.000
Overige vorderingen	6.816	0
<b>Totaal</b>	<b>12.125</b>	<b>15.000</b>

##### 2. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting. Voorts worden alle activa aangehouden ten behoeve van de doelstelling van de Stichting.

### PASSIVA

##### 3. Bestemmingsfonds KWF

Het verloop van het bestemmingsfonds kan als volgt nader worden gespecificeerd:

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
Stand per begin boekjaar	410.180	465.373
Af / Bij; resultaat bestemming boekjaar	82.794	-55.193
<b>Stand per einde boekjaar</b>	<b>492.974</b>	<b>410.180</b>

Uit de bovenstaande opstelling valt af te lezen dat het Bestemmingsfonds van 2016/2017 naar 2017/2018 met € 82.794 euro gestegen is naar een bedrag van € 492.974. In boekjaar 2011/2012 is een reserve gevormd die in deze post is inbegrepen, ter waarborging van de doorgang van het wielerevenement bij tegenvallende aantallen deelnemers. De aan te houden omvang van deze reserve is vastgesteld op ca. 150% van de organisatiekosten van het wielerevenement die in 2017/2018: € 328.651 (exclusief beheer- en administratiekosten) bedroegen.

Op grond van de statutaire bepalingen van de Stichting komt het saldo van het bestemmingsfonds KWF feitelijk toe aan KWF Kankerbestrijding.

##### 4. Omzetbelasting

Ter zake van haar opbrengsten uit de verkoop van merchandise-artikelen alsmede voor de ontvangen vergoedingen voor de catering/bar tijdens het evenement is de Stichting belastingplichtig voor de omzetbelasting.

(in euro's)	30-09-2018	30-09-2017
Aangifte omzetbelasting boekjaar	69.665	56.061
<b>Stand per einde boekjaar</b>	<b>69.665</b>	<b>56.061</b>

## 5. Overlopende passiva

(in euro's)	30-9-2018	30-09-2017
(Restant) afdracht aan KWF Kankerbestrijding	11.314.836	10.381.913
Vooruit ontvangen inschrijfgelden	0	95.382
Overige schulden	70.999	71.862
<b>Totaal</b>	<b>11.385.835</b>	<b>10.549.157</b>

De totale afdracht over boekjaar 2017/2018 van € 11.300.000 is op 11 oktober 2018 aan KWF Kankerbestrijding ten bate van het Alpe d'HuZes/ KWF-fonds overgeboekt.

### Verbonden partijen

Stichting Alpe d'HuZes heeft zich statutair ten doel gesteld gelden in te zamelen ten behoeve van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds te Amsterdam. De door de Stichting Alpe d'HuZes aan KWF Kankerbestrijding afgedragen gelden worden door KWF Kankerbestrijding op een afgezonderde bankrekening beheerd. De daarmee gegenereerde rente-inkomsten worden toegevoegd aan het Alpe d'HuZes/KWF-fonds. In juridische zin is KWF Kankerbestrijding eigenaar van deze gelden. Het bestuur van Stichting Alpe d'HuZes beslist mee over de aanwending van deze gelden.

In de jaarrekening van KWF Kankerbestrijding wordt het verloop van het Alpe d'HuZes/KWF-fonds nader verbijzonderd. Voor een nadere toelichting op de aanwending hiervan verwijzen wij u naar het in dit jaarrapport opgenomen bestuursverslag. Voorts is de nodige informatie opgenomen op de officiële website van Stichting Alpe d'HuZes: [www.opgevenisgeenoptie.nl](http://www.opgevenisgeenoptie.nl)

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE VAN 1 OKTOBER 2017 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2018

### 6. Overige opbrengsten

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
Merchandising	135.171	84.214
Catering	33.958	66.465
Evenement	-75.766	-51.915
<b>Totaal</b>	<b>93.363</b>	<b>98.764</b>

De hierboven vermelde bedragen betreffen de per saldo gerealiseerde opbrengsten voor de afzonderlijke opbrengstcategorieën. Deze bedragen kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
<b>Merchandise</b>		
Verkoopopbrengsten	258.195	232.034
Bruto kostprijs van de verkopen	- 123.274	- 147.400
Sponsoring in natura	250	877
Incourante voorraad	0	- 1.297
	<b>135.171</b>	<b>84.214</b>
<b>Catering</b>		
Verkoopopbrengsten	83.883	135.649
Bruto kostprijs van de verkopen	-49.925	-69.184
	<b>33.958</b>	<b>66.465</b>
<b>Evenement</b>		
Deelnemersbijdragen	338.375	304.950
Kosten organisatie evenement	- 439.546	- 376.160
Sponsoring in natura	25.405	19.295
	<b>- 75.766</b>	<b>- 51.915</b>

## 7. Afdracht aan KWF Kankerbestrijding

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
Afdracht aan KWF Kankerbestrijding	11.318.016	10.381.912

Ter zake was voor 2018 een bedrag ad € 12.000.000 begroot (begroting 2017: € 12.000.000).

## 8. Kosten beheer en administratie

(in euro's)	2017/2018	2016/2017
Accountantskosten	29.645	25.409
Kosten automatisering	38.926	43.611
Administratiekosten inclusief licentiekosten	73.812	75.250
Overige advieskosten	21.699	9.291
	164.082	153.561
Af: sponsoring in natura	- 164.082	- 153.561
	0	0

De marktwaarde van de geleverde diensten is in werkelijkheid hoger. Het verschil betreft sponsoring in natura.

## 9. Bestuurders beloningen

De bestuurders ontvangen geen beloningen uit hoofde van hun werkzaamheden voor de Stichting.

## Ondertekening van de jaarrekening

Houten, 9 maart 2019

Bestuur

Joost Ausems  
(secretaris penningmeester)

Raad van toezicht

Ed Kronenburg  
(voorzitter)

Jan Kouwenhoven  
(voorzitter)

George Coppens  
(secretaris)

## OVERIGE GEGEVENS

### Controleverklaring

Hier wordt verwezen naar de op de volgende pagina opgenomen verklaring.

### Statutaire regeling betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten

Conform de statutaire bepalingen is het saldo van de staat van baten en lasten over 2017/2018 ten laste gebracht van het bestemmingsfonds Alped'HuZes/KWF Kankerbestrijding.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Alpe d’HuZes

### **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING OVER DE PERIODE 1 OKTOBER 2017 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2018**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2018 van Stichting Alpe d’HuZes te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Alpe d’HuZes op 30 september 2018 en van het resultaat over de periode van 1 oktober 2017 tot en met 30 september 2018 in overeenstemming met RJ 650 fondswervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 september 2018.
2. De staat van baten en lasten over de periode van 1 oktober 2017 tot en met 30 september 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening”.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Alpe d’HuZes zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van RJ 650 fondswervende instellingen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 650 fondswervende instellingen. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met RJ 650 fondswervende instellingen.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 fondswervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

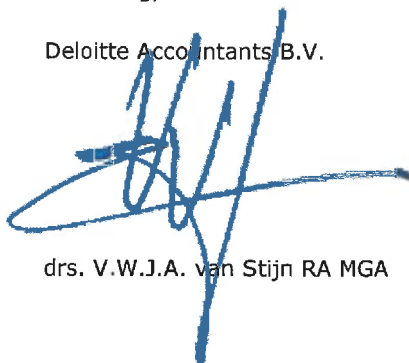
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 29 maart 2019

Deloitte Accountants B.V.

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

drs. V.W.J.A. van Stijn RA MGA

Paraaf voor identificatiedoeleinden.

A small, stylized handwritten mark or signature in blue ink, possibly representing initials or a specific symbol.