

Jaarrapport

2022/2023

Stichting Alpe d'HuZes



Opgesteld op: 08-03-2024

Kenmerk: 2021V1.0

Stichting Alpe d'HuZes

p/a Postbus 6031

5002 AA Tilburg

www.opgevenisgeenoptie.nl

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorend bij controleverklaring
d.d. 8 maart 2024



ALGEMEEN

Aan alle sponsors, donateurs,
deelnemers, vrijwilligers en andere vrienden
van Stichting Alpe d'HuZes

Beusichem, 08-03-2024

Geachte heer, mevrouw,

Namens het bestuur van Stichting Alpe d'HuZes bieden wij u hierbij het bestuursverslag 2022/2023 alsmede de jaarrekening over hetzelfde boekjaar aan. Middels deze documenten leggen wij verantwoording af over de besteding van de door de Stichting in de periode 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023 ontvangen bijdragen en informeren wij u over plannen voor de komende periode.

Alpe d'HuZes is een niet meer weg te denken actie voor het financieren van onderzoek naar kanker. Al jaren achter elkaar het grootste particuliere fondsenwervende evenement van Nederland en dat willen we ook graag zo houden. Want zolang 1 op de 3 Nederlanders zelf wordt geconfronteerd met de ziekte kanker is het nog hard nodig dat er goed onderzoek wordt verricht om de ziekte onder controle te krijgen.

ANBI status

Met ingang van 1 januari 2008 wordt Stichting Alpe d'HuZes door de Belastingdienst erkend als een zogenaamde Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Op grond hiervan is de Stichting vrijgesteld van de heffing van het recht van schenking en van successie. Verder zijn de giften van zowel particulieren als bedrijven (onder voorwaarden) aftrekbaar voor de inkomsten- respectievelijk de vennootschapsbelasting.

Accountantscontrole

De jaarrekening van de Stichting is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV. De goedkeurende controleverklaring is opgenomen op pagina 22 van het onderhavige rapport.

Vaststelling jaarrekening 2022/2023

De jaarrekening over 2022/2023 is door het bestuur vastgesteld in haar vergadering van 8-3-2024. De raad van toezicht zal per mail de jaarrekening (en de begroting voor 2024) vaststellen op 8-3-2024.

Bestuur

De leden van het bestuur worden sinds 2014 door de raad van toezicht benoemd voor een periode van maximaal drie jaar en zijn terstond tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe periode van maximaal drie jaar.



De raad van toezicht werd afgelopen jaar gevormd door de volgende personen:

Naam	Functie	Benoemd per	Relevante nevenfuncties
Gerard Dielessen	Voorzitter	01-08-2020	<ul style="list-style-type: none">• Voorzitter RvT RTV Drenthe• Lid Raad van Toezicht Omroep Max• Lid Raad van Vooruitgang Lunar Institute/Fresh Forward
Monica Wichgers	Secretaris	01-08-2020	<ul style="list-style-type: none">• Wethouder Gemeente Culemborg
Thijs de Neeve	Lid	15-11-2020	<ul style="list-style-type: none">• Directeur/eigenaar RT-M BV• Secretaris – Penningmeester Duurzaamheidsplatform Gouda• Penningmeester – Secretaris Film Platform Rotterdam• Lid referentenpanel Patientenfederatie Nederland
Peter-Paul Dings	Lid	01-08-2020	<ul style="list-style-type: none">• Partner Habilis Executive Search & Interim Management• Lid Raad van Toezicht SPOV
René H. Medema	Lid	01-10-2019	<ul style="list-style-type: none">• Voorzitter Raad van Bestuur Antoni van Leeuwenhoek;• Directeur Wetenschapsbeleid Nederlands Kanker Instituut;• Groepsleider onderzoeksgroep divisie Cell Biologie NKI.
Johan van der Waal	Lid	01-02-2018	<ul style="list-style-type: none">• Directeur/eigenaar ArMa Advies• Raadslid en Fractievoorzitter Culemborg van Nu in de gemeenteraad van Culemborg• Bestuurslid Stichting Erfelijke Kanker• Bestuurslid Stichting regionale adviesraden Rivierenland• Bestuurslid NEDICTOR (Nederlandse ICT Organisatie)

Het statutaire bestuur wordt gevormd door de volgende personen:

Naam	Functie	Benoemd per	Relevante nevenfuncties
Erik Jutstra	Voorzitter	01-02-2021	<ul style="list-style-type: none">• Algemeen Directeur/DGA Moderna Textielservice• Voorzitter Cooperatie Bedrijventerrein Broeklanden
Joost Ausems	Secretaris/Legal	27-07-2014	<ul style="list-style-type: none">• Senior Interim Professional RA'Quel• Lid RvT intersedelijk studenten Overleg
Bas Klein (per 1 maart 2024 afgetreden, opgevolgd door Arto Willemsen)	Penningmeester	01-09-2019	<ul style="list-style-type: none">• ZZP via Bas Klein Finance in diverse functies



Jaarrapport 2022/2023

Stichting Alpe d'HuZes, Amsterdam

Pagina 4

Wieke Janssen	Communicatie	01-06-2017	<ul style="list-style-type: none">• Algemeen directeur/DGA Amaseu Company BV• Bestuurslid/Penningmeester Stichting Openheid• Bestuurslid/Penningmeester VVE Parkblok Amsterdam
Mario van der List	Sponsorwerving	01-09-2017	Communicatie, Marketing & Management Bestuur v.v. The Gunners Breda
Jaap de Groot	Geldbesteding	01-09-2017	Prepensioen
Emilie van Karnebeek	Algemeen Lid	15-01-2023	Het Jeroen Pit Huis BV (Vastgoed) Het Jeroen Pit Huis Zorg BV Bank Ten Cate Janivo Vermogensbeheer

Naast genoemde leden van de raad van toezicht en de bestuursleden is een groot aantal vrijwilligers betrokken bij de organisatie van het jaarlijkse fietsevenement op de Alpe d'Huez in Frankrijk. Daartoe is een cluster- en teamindeling gemaakt.

Vanaf koersjaar 2017 is een nieuwe organisatiestructuur ingevoerd, waarbij de verantwoordelijkheid voor de koers bij de cluster coördinatoren is komen te liggen. Wel is een Chef de Mission (CdM) ingesteld die vanuit de cluster coördinatoren de eindverantwoordelijkheid heeft. De CdM rapporteert direct aan de voorzitter en wordt in de dagelijkse operatie ondersteunt door het koersteam. Het koersteam bestaat uit leden met CdM ervaring en leidt het crisismanagement team (CMT) gedurende de koersweek. De rol van CdM is in 2023 overgenomen door Brenda Tholens die de Dick Sinnige daarmee opvolgde.

In 2023 kenden wij de in hoofdlijnen de volgende clusters:

- Deelnemers
- Vrijwilligers
- Catering
- Marketing en Communicatie
- Facilitair
- Medisch
- Veiligheid
- Koersdag

Alle leden van de clusters en teams vormen een professioneel vrijwilligersnetwerk dat het voor Stichting Alpe d'HuZes mogelijk maakt haar sponsors en donateurs te beloven dat de door hen betaalde bedragen voor (meer dan) de volle 100% ten goede komen aan KWF Kankerbestrijding.

Daarnaast zetten zij zich voor de volle 100% onbaatzuchtig in om een fantastisch evenement te organiseren.

Het bestuur



VOORWOORD

Wat een geweldige editie van de Alpe d'HuZes hebben we achter de rug. We hebben als bestuur veel partijen te bedanken die hebben bijgedragen aan deze editie. Deelnemers (5.000 fietsers, (hard) lopers, rolschaatsers, tandemberijders, steppers en skeeleraars, etc..) die ervoor zorgden dat hun donateurs een prachtig bedrag bij elkaar hebben weten op te halen voor het mooie doel. De week is mede mogelijk gemaakt door alle sponsors en last but not least onze onbezoldigde vrijwilligers!

En wat zijn we trots op de opbrengst! De definitieve opbrengst is EUR 16.131.682 geworden. Op de cheque stond een bedrag van 17.022.738 en dat verschil verdient toelichting. Ieder jaar maken we op de koersdag boven op de berg een inschatting van het uiteindelijke bedrag wat op de cheque wordt gepresenteerd. Op basis van historie hebben we een inschatting gemaakt van nog te ontvangen bedragen van juni tot en met het einde van het boekjaar. Dit jaar hebben we dat te hoog ingeschat, waar we in de jaren voorafgaand aan dit jaar voorzichtiger hebben ingeschat. Per saldo over de afgelopen 3 jaar middelt zich het verschil tussen het cheque bedrag en het werkelijk gedoneerde bedrag uit.

Dit geweldige bedrag is beschikbaar voor ons goede doel: Onderzoek om kanker de wereld uit te helpen. Een unieke prestatie van alle deelnemers en donateurs. En nogmaals: Mogelijk gemaakt door onze sponsors en natuurlijk al onze vrijwilligers.

Naast deze geweldige opbrengst kijken we terug op een fantastische georganiseerde week en daarmee voor onze deelnemers en hun supporters een indrukwekkende week. Een week van saamhorigheid, gezelligheid, sportiviteit, bezinning, verdriet, overwinning en/of hoop. Deze veelzijdigheid maakt onze Alpe uniek.

Na 16 edities van ons evenement, hebben we een bedrag aan donaties overgemaakt naar het Alpe d'HuZes/KWF fonds van meer dan € 200.000.000. Een bedrag dat volledig wordt besteed aan wetenschappelijk onderzoek naar kanker. En we zijn nog niet klaar. Zolang er nog elke dag mensen doodgaan aan kanker, is er de noodzaak tot verder onderzoek, is er de noodzaak tot meer donaties, totdat er niemand meer doodgaat aan kanker.

Dit jaar is ook een jaar geweest met aankomende en vertrekkende vrijwilligers. Als bestuur willen wij alle vertrekkende vrijwilligers heel hartelijk bedanken voor de hulp, kracht en inspiratie. De kracht van de Alpe komt voort uit de belangeloze en tomeloze inzet van onze vrijwilligers.

Ondanks alle onzekerheden in de wereld wordt er vol energie gewerkt aan de 17e editie van ons evenement. Op 6 juni 2024 gaan er weer 5.000 deelnemers de berg op. Samen een fantastische prestatie leveren, samen emoties delen en vooral samen heel veel geld op halen. Het wenkend perspectief staat ook nu weer voorop: Nooit meer iemand dood aan kanker.

Noemenswaardig nog is dat na de koersweek, tijdens de evaluatie BBQ van de vrijwilligers, het nieuwe logo is geïntroduceerd. Het is de bedoeling dat het logo door de jaren heen (gefaseerd) het oude logo gaat vervangen. Het merendeel van de reacties op de verandering waren positief. De totstandkoming van het logo is een intensief proces geweest en op basis van vrijwilligheid ontworpen. Als bestuur hebben we er alle vertrouwen in dat dit logo ons gaat helpen nog meer saamhorigheid en kracht uit te stralen.

Samen met mijn mede-bestuurders hoop ik u ook in 2024 weer te mogen treffen op 'onze' berg in Frankrijk

Blijf gezond!

Erik Jutstra
Voorzitter stichting Alpe d'HuZes
najaar 2023



BESTUURSVERSLAG

Het bevorderen en ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek naar kanker zodat in de toekomst niemand meer doodgaat aan kanker.

Alpe d'HuZes is een uniek sportief evenement waarbij zoveel mogelijk geld wordt ingezameld voor **onderzoek naar kanker** en naar **verbetering van de kwaliteit van leven van mensen met kanker**. Op een dag beklimmen onze deelnemers fietsend, hardlopend of wandelend maximaal zes keer de Alpe d'Huez, onder het motto "Opgeven is geen optie".

De koersdag is altijd op de eerste donderdag van juni en maakt deel uit van een hele koersweek vol saamhorigheid, waarin de ervaringen met kanker voor iedereen bespreekbaar wordt gemaakt. In 2023 zijn we 1 juni gestart met de beklimming(en) van de berg,

Alle bedragen (dus 100%) die via onze website (<http://www.opgevenisgeenoptie.nl>) gedoneerd worden, gaan in zijn geheel naar wetenschappelijk kankeronderzoek door middel van ons eigen Alpe d'HuZes/KWF Fonds. Dat garanderen wij.

De kankerpatiënt staat bij ons centraal. Bij alles wat we doen, houden we het belang van de kankerpatiënt voor ogen. Vanaf 2006 is al meer dan €200 miljoen opgehaald voor kwalitatief hoogwaardig, relevant en baanbrekend kankeronderzoek.

De hele Alpe d'HuZes organisatie wordt gerund door professionals die zich inzetten als vrijwilliger. Van logistiek, catering, medisch, veiligheid tot communicatie en bestuur. Niemand ontvangt enige vergoeding. En daar zijn we ongelooflijk trots op. Daardoor gaan alle donaties volledig naar het Alpe d'HuZes/KWF-fonds.

Het bestuur bestaat uit Erik Jutstra als voorzitter. Joost Ausems is secretaris en heeft tevens juridische zaken in zijn portefeuille. Bas Klein is penningmeester en heeft dit jaar de clusters Merchandise en ICT overgedragen aan het koersteam. Jaap de Groot is verantwoordelijk voor geldbesteding, waarbij met name de opvolging van het geldbestedingsplan prioriteit heeft. Dit plan is de contractuele overeenkomst tussen onze Stichting en KWF waarin de doelen, richtlijnen, voorwaarden en procedures zijn vastgelegd, en waarmee de opgehaalde donaties toegewezen mogen worden aan onderzoeksprojecten vanuit het onafhankelijk opgezette Alpe d'HuZes/KWF fonds. Wieke Jansen is binnen het bestuur verantwoordelijk voor marketing en communicatie. Mario van der List is verantwoordelijk voor alle zaken omtrent sponsorwerving. Emilie van Karnebeek is dit jaar begonnen als algemeen lid.

Het bestuur bewaakt de lange termijnstrategie op onderwerpen als branding van het merk Alpe d'HuZes, de relatie met KWF en de geldbesteding, ICT, AVG, sponsorbeleid, deelnemerswerving, HR en vanzelfsprekend Finance & Control, waaronder het jaarplan en het meerjarig financieel kader van de stichting.

Gerard Dielessen is inmiddels bezig aan zijn 3^e jaar voorzitterschap. Naast Gerard hebben ook Johan van der Waal, Rene Medema, Monica Wichgers, Peter-Paul Dings en Thijs de Neeve zitting in de Raad van Toezicht.

Het AVG - protocol wordt beheerd door ons bestuurslid Joost Ausems en wordt voortdurend geactualiseerd. Voor het komende jaren blijft de uitdaging het AVG-protocol verder te implementeren in de organisatie, zodat iedereen zich nog beter bewust wordt hoe om te gaan met de privacy van gegevens en daar ook naar handelt.

Deelnemers betalen bij inschrijving, afhankelijk van het moment van inschrijven, een bedrag van 125 of 140 euro. Voor dat bedrag ontvangen de deelnemers een kleding set van 50 euro (inclusief BTW) en van het overgebleven geld, organiseren we het evenement op de berg. Vanuit de diverse clusters wordt marge gemaakt (teams merchandise, catering, kaarsen en de liftpassen) op de activiteiten op de berg. Dat is de reden dat we altijd meer overmaken aan het fonds bij het KWF dan de 100% donaties die alle donateurs bij elkaar brengen.

De bestemmingsreserve wordt op peil gehouden door middel van het resultaat en is hiermee op het niveau wat de ANBI voorschrijft, namelijk 150% van de kosten van het evenement.

Brenda Tholens heeft het afgelopen jaar het operationele team geleid als Chef de Mission (CdM). Wij danken haar en het CCO, waarmee de koers wordt georganiseerd, voor alle tijd en energie die in de organisatie is gestopt in de niet altijd makkelijke omstandigheden. We wensen Brenda veel succes bij haar mooie klus voor 2024.



De voorraad merchandise die overbleef na de koersweek is fors lager dan vorig jaar en de voorziening is niet extreem hoog. We hebben de afgelopen maanden voorzichtig ingekocht vanwege de introductie van een nieuw logo voor de Alpe d'HuZes.

Financieel beleid

Het unieke karakter van Alpe d'HuZes is en blijft dat niemand van onze professionele vrijwilligers enige vergoeding ontvangt voor hun inzet aan onze organisatie. Een inzet die bijna altijd wordt gecombineerd met een baan of zorg voor een gezin en vaak beide. Het antistrijkstokbeleid, één van onze belangrijke kernwaarden, staat bij ons hoog in het vaandel. Hierdoor kunnen wij garanderen dat 100% van de donaties van onze deelnemers, sponsors en donateurs één-op-één ten goede komt aan het Alpe d'HuZes/KWF-fonds.

Geldebesteding

Met het motto "opgeven is geen optie" stimuleren wij deelnemers om zoveel mogelijk geld/donaties op te halen voor onderzoek naar kanker en een verbetering van de kwaliteit van leven met kanker. Naast het (aantal keren) wandelend/fietsend beklimmen van "onze berg" Alpe d'Huez" staat de eerste week van juni voor de deelnemers en andere aanwezigen ook in het teken van saamhorigheid en het bespreekbaar maken van kanker. Een week met een lach en een traan, een life changing experience. Ad6 is uitgegroeid tot het grootste goede doelen evenement van Nederland. Ad6 wordt volledig gerund door vrijwilligers. Alleen dankzij deze vrijwilligers en sponsors zijn wij in staat om dit evenement op deze manier te organiseren.

100% van de door de deelnemers opgehaalde donaties wordt gedoneerd aan het Alpe d'HuZes/KWF-fonds. Elke euro uit dit fonds wordt besteed aan onderzoek naar kanker, geen enkele euro gaat naar overhead of organisatie kosten. Ook dit maakt Ad6 uniek. In ons geldbestedingsplan tussen Alpe d'HuZes en het KWF is vastgelegd aan welke onderzoeken de gelden uit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds worden besteed. Alleen onderzoeken die voldoen aan de missies/thema's/criteria van Alpe d'HuZes en KWF komen in aanmerking voor financiering uit het fonds. E.e.a. is ook als zodanig vastgelegd in een geldbestedingsplan.

Onze huidige thema's/criteria voor geldbesteding zijn:

- Het stimuleren van jong talent. Thema **Ambitie**; financiering middels de **Bas Mulder Award**.
- Baanbrekende nieuwe ideeën. Thema **Nieuwe ontwikkelingen**. Extra kansen creëren voor baanbrekende ideeën of hoog risicoprojecten.
- Een duwtje in de rug om onderzoeksresultaten te versnellen. Thema **Hermannetje**.

Risicoparagraaf

Op grond van een risicoanalyse (RiSOGO-model) gedaan door de Rabobank in 2016 is een aantal risico's en onzekerheden over de Alpe d'HuZes organisatie onderkend en benoemd. Deze risico's zijn geactualiseerd en worden hieronder toegelicht.

a) Strategie en Governance

In de laatste fase van het boekjaar 2019/2020 hebben we geconstateerd dat we het AO-handboek opnieuw onder de aandacht moeten brengen van cluster coördinatoren en teamleiders. Door onder andere het verloop is geconstateerd dat de aandacht voor bevoegdheden en besluitvorming aangescherpt kon worden. Team Finance heeft het AO/IC document gepresenteerd aan het bestuur en is vastgesteld. De vastgestelde versie is terug te vinden op de homepage van de Ad6 : <https://d21kqprls7cqow.cloudfront.net/c49623d393d7112f3b4d7e77d71d5162.pdf>

b) Operationele activiteiten

Afgelasting evenement

Afgelasting evenement werd destijds met name als risico tijdens de koersweek, op de koersdag zelf gezien. Eerder is al verwezen naar de voortijdige afgelasting van de koers in 2017 als gevolg van het noodweer op die dag. De wijze waarop de evacuatie toentertijd door onze vrijwilligers is uitgevoerd, heeft onze stoutheid



verwachtingen overtroffen en heeft destijds alleen maar lof geoogst. De ervaringen die we daarbij hebben opgedaan zijn verwerkt in de draaiboeken en worden meegenomen in de evaluaties van ons Crisis Management Team. In 2020 en 2021 hebben we de koersweek en daarmee ook specifiek de koersdag moeten uitstellen. Door deze beslissing realiseren we wat de kosten van ons evenement zijn, wanneer de koers niet doorgaat. De voorziening in het bestemmingsfonds op 30-09-2023 was € 416.516 en is daarmee voldoende voor de ANBI status (150% van de evenementkosten).

Levensvatbaarheid concept

Gezien de grote belangstelling voor de koers van 2023 lijkt de levensvatbaarheid een achterhaald risico. In het algemeen zullen we wel elk jaar weer alles uit de kast moeten halen om potentiële deelnemers te interesseren voor ons mooie evenement en de Alpe d'HuZes koersdagen.

Concurrentie van andere goede doelen blijft en zien we ook heviger worden, maar het concept van liefdevol herdenken gekoppeld aan geld inzamelen met een sportieve prestatie zorgt ervoor dat Alpe d'HuZes zich blijft onderscheiden van andere goede doelen organisaties. Ook onze garantie dat elke gedoneerde euro naar het fonds van de Alpe d'HuZes bij het KWF wordt gestort helpt bij het krijgen van sympathie.

Calamiteiten tijdens evenement

Het risico van calamiteiten is bij een evenement van deze omvang altijd mogelijk en wordt door onze organisatie onderkend. Met 5.000 deelnemers klimmen naar bijna 1.900 meter hoogte in een soms niet altijd even goede conditie blijft, uit oogpunt van calamiteiten, een uitdaging. De inzet van ca 1.600 vrijwilligers om alles in goede en vooral veilige banen te leiden is geen garantie, maar wel een waarborg calamiteiten tot een minimum te beperken. Daarnaast werken alle teams met draaiboeken waarin minutieus alle taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd. Onze ruim 100 motards zorgen dat de fietsers zich aan de geadviseerde daalsnelheden houden en grijpen onmiddellijk in bij het overschrijden daarvan.

Letsel of overlijden bezoekers

Letsels zijn nagenoeg niet te vermijden maar kunnen we tot een minimum beperken. Goede medische keuring, training en materiaal krijgt in al onze media veel aandacht. Op de berg is ons medisch team met 80 vrijwilligers aanwezig voor alle vormen van medische ondersteuning zelfs met eigen ambulances en SEH-motoren. We hebben goede afspraken met het ziekenhuis in Grenoble en met de regionale ambulancedienst. Onze eigen meldkamer staat permanent in contact met alle cluster coördinatoren en Franse instanties en treedt handelend op bij calamiteiten.

In het geval een deelnemer mocht overlijden () treden de protocollen die hiervoor zijn in werking. Om een voorbeeld te noemen: we volgen een ander protocol in geval van overlijden bij een natuurlijke doodsoorzaak dan bij een ongeval. In het laatste geval moet onmiddellijk de oorzaak worden vastgesteld en zal gedurende dit onderzoek de koers tijdelijk worden stilgelegd. Het Crisis Management Team is in die situatie eindbevoegd en staat in permanent overleg met de Chef de Mission en de voorzitter.

Schade goederen van sponsors

De deelnemers, vrijwilligers en materialen van sponsors zijn gedekt via een verzekeringspolis bij een verzekeraar beheerd door Wim Janson. Jaarlijks kennen we enkele schadegevallen, die door onze verzekeringsdeskundige in goed overleg tussen betrokkene en verzekeraar worden afgewikkeld.

Beheer ICT-applicaties

In het verleden werd binnen de organisatie met vele kleine applicaties gewerkt die met elkaar gekoppeld waren.

Alle applicaties werkten naar behoren maar deze oplossing bood weinig ruimte voor de ambities van Alpe d'HuZes om het maximaal aantal (potentiële) deelnemers te benaderen en ze optimaal te ondersteunen bij het inzamelen van geld. In oktober 2018 zijn we gestart met de volledig nieuwe applicatie Funraisin en hebben we afscheid genomen van alle deeloplossingen. De keuze voor Funraisin, die we in afstemming met KWF hebben gemaakt, pakt heel goed uit en biedt nog vele andere mogelijkheden. Met de introductie van Funraisin hebben we wel een nieuwe uitdaging en dat zijn de hoge eisen die worden gesteld aan het technisch beheer van de applicatie. Beheer van Funraisin ligt momenteel bij het clusters deelnemers. Het is een complexe applicatie en onze afhankelijkheid van deze applicatie is inmiddels groot. Folkert de Gans is als



teamleider verantwoordelijk voor de applicaties anders dan Funraisin. Er wordt momenteel gekeken naar mogelijke alternatieven, waarbij aangetekend dat we nog een contract hebben voor de komende 2 jaar. Verandering van platform (Funraisin) moet tijdig en goed voorbereid worden.

HR-beleid

Afgelopen jaar is er hard gewerkt aan het document integriteitsbeleid (lees: vrijwilligersbeleid), de organisatorische ophanging onder de voorzitter, de beoogde personele samenstelling van het team en de voordracht van vertrouwenspersonen. De acties zijn onderdeel van een verdere professionalisering van de Alpe als organisatie, waarbij het goed onboarden van nieuwe vrijwilligers, het uitdragen van de kernwaarden, de onderlinge verbondenheid, maar juist ook de doorstroom van vrijwilligers op posities binnen de verschillende clusters belangrijke punten zijn. De genoemde acties zijn tevens noodzakelijk om een gratis Verklaring Omtrent Gedrag mogelijk te maken. Het bestuur acht het van groot belang om op sleutelposities een VOG te hebben van haar vrijwilligers, maar wenst daar geen onnodige kosten voor te maken. On-boarding en off-boarding via Visma en MS365 Teams is ook een project dat afgelopen jaar is opgepakt en maakt ook dit jaar weer progressie.

c) Financiële positie

De financiële positie van Alpe d'HuZes is stabiel en voldoet in alle opzichten ruimschoots aan de eisen die aan de ANBI-status worden gesteld. We hebben een gedegen en beproefd begrotingsprotocol. Jaarlijkse begroting wordt door team finance opgesteld in nauwe samenwerking met het CCO. Aangetoond is dat we hiermee begrotingsoverschrijdingen voorkomen omdat alle betrokkenen volledig op de hoogte zijn van hun budget. Afstemming en toetsing met het bestuur en de raad van toezicht vindt plaats op de statutaire momenten.

d) Wet- en regelgeving

Het AVG-protocol wordt permanent geactualiseerd.

Toekomstparagraaf

Op het moment van schrijven is het aantal deelnemers aangekomen op 5.000 waarmee we gedwongen worden een stop te zetten op nieuwe inschrijving. Dit is vroeg in het Ad6 seizoen en een groot compliment aan onze vrijwilligers die zich zo onbaatzuchtig inzetten om van Alpe d'HuZes een succes te maken. Want "A life changing experience" creëren voor onze deelnemers kan alleen met volledige support en toewijding van onze professionele vrijwilligers. Daarnaast blijven we afhankelijk van sponsors die een groot deel van onze organisatiekosten voor hun rekening nemen in de vorm van sponsoring in geld of natura. Door de grote belangstelling voor ons evenement neemt ook de bereidheid van sponsors en media toe om zich te verbinden met Alpe d'HuZes. Vooruitzichten met als gezamenlijk doel zoveel geld inzamelen voor kankerbestrijding blijven goed.

Bij alle toekomstige besluiten zullen wij altijd onze kernwaarden als uitgangspunt blijven hanteren:

Onze kernwaarden :

- Onze deelnemers staan centraal en het belang van de deelnemers staat altijd voorop bij al onze besluiten en activiteiten
- Wij creëren een unieke ervaring voor alle deelnemers tijdens de koersweek op Alpe d'Huez en de deelnemersdagen; "A life changing experience"
- We zijn en blijven een 100% vrijwilligersorganisatie: bestuur, vrijwilligers en deelnemers; niemand ontvangt enige vergoeding.
- Alle bedragen (dus 100%) die via onze website (www.opgevenisgeenoptie.nl) gedoneerd worden, gaan in zijn geheel naar wetenschappelijk kankeronderzoek door middel van ons eigen Alpe d'HuZes/KWF fonds. Dat garanderen wij.



- Ons doel is 100% van de organisatiekosten gesponsord te krijgen via sponsoring in geld of natura. Organisatiekosten die niet gesponsord kunnen worden, worden uit de inschrijfgelden gefinancierd.
- Openheid; wij geven emotie de ruimte en maken kanker bespreekbaar. Resultaten van onderzoeken, gefinancierd uit Alpe d'HuZes/KWF Fonds, stellen wij voor iedereen die er om vraagt beschikbaar
- Wij respecteren dat iedereen gelijk en uniek is en dus even belangrijk
- Wij zijn een onafhankelijke fondsenwerver en zullen ons niet blijvend en/of exclusief verbinden aan een sponsor of deelnemer.

Wij verwijzen u voor nadere informatie c.q. actuele informatie over al onze activiteiten naar onze website: www.opgevenisgeenoptie.nl

Beusichem, 08-03-2024

Het bestuur en de raad van toezicht

w.g.

Arto Willemsen
(penningmeester)

w.g.

Erik Jutstra
(voorzitter Bestuur)

w.g.

Gerard Dielessen
(voorzitter Raad van Toezicht)

Overige bestuursleden:

Jaap de Groot; Geldbesteding

Wieke Janssen; Marketing & com

Joost Ausems; Secretaris

Mario van der List; Sponsorwerving

Emilie van Kanrnebeek; Algemene zkn

Overige leden Raad van Toezicht:

Monica Wichgers; secretaris

Johan van der Waal; lid

René Medema; lid

Peter-Paul Dings; lid

Thijs de Neeve; Lid



JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

Statutaire doelstelling

In artikel 2 van de statuten van de stichting is de doelstelling van Stichting Alpe d'HuZes als volgt beschreven: "De Stichting heeft ten doel het bijeenbrengen van gelden ten behoeve van de stichting: 'Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandsche Kankerbestrijding', statutair gevestigd te Amsterdam". Voorts is in genoemd artikel de doelstelling opgenomen betreffende "het bevorderen en ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek betreffende kanker onder alle mogelijke vormen en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn". De stichting tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- a. het organiseren van sport-/fietsevenementen;
- b. het ontplooiën van activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen aan de verwezenlijking van haar doelstelling met inbegrip van bijkomstige activiteiten en waarvan de opbrengsten te allen tijde volledig zullen worden bestemd voor de verwezenlijking van de doelstelling.

De stichting heeft niet tot doel het maken van winst.

De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam. Het boekjaar waarover verslag gegeven wordt loopt van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023.

Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving

Overeenkomstig het advies van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) is in deze jaarrekening gerapporteerd overeenkomstig de bepalingen van Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

In de jaarrekening zijn geen begrotingscijfers van het boekjaar opgenomen, aangezien de begroting niet wordt gebruikt als stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten door de stichting.

Algemene waarderingsgrondslag

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het exploitatieresultaat, is de verkrijgings-of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorraden

De voorraad merchandise-artikelen wordt gewaardeerd tegen de netto betaalde inkoopprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, er is geen voorziening voor het risico van oninbaarheid benodigd.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.



Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit crediteuren en uit nog te betalen kosten. Deze worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

De door deelnemers aan het fietsevenement gerealiseerde sponsorbijdragen en donaties worden verantwoord in het verslagjaar waarin het fietsevenement plaatsvindt. Kosten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige opbrengsten inclusief rente-inkomsten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Verkopen

De netto omzet merchandise en catering betreft de opbrengst voor de aan deelnemers en derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Deze opbrengsten worden verantwoord op het moment van levering van de desbetreffende goederen en diensten.

Kostprijs verkopen

De kostprijs van de verkopen, waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten, wordt gewaardeerd tegen de netto uitgaafprijs, ná verrekening van door sponsoren betaalde c.q. vergoede aankoopbedragen.

Sponsoring in natura

In geld waardeerbare diensten van bedrijven worden gewaardeerd tegen reële waarde in Nederland als sponsoring in natura.

Rente-inkomsten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) interest.

Afdracht aan KWF Kankerbestrijding

Uitkeringen aan KWF Kankerbestrijding worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur besluit tot deze schenking.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.



BALANS PER 30 SEPTEMBER 2023

(Na resultaat bestemming)

(in euro's)		30 september 2023	30 september 2022
ACTIVA			
Vlottende activa			
Voorraden			
Voorraad merchandise		27.303	54.496
Vorderingen			
Omzetbelastingen	1	3.036	4.896
Nog te ontvangen bedragen	2	62.858	37.395
		65.894	42.291
Liquide middelen			
Liquide middelen	3	16.558.475	868.698
Totaal		16.651.672	965.585
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Bestemmingsfonds KWF	4	414.904	424.478
Kortlopende schulden			
Crediteuren		59.183	18.547
Omzetbelastingen		0	0
Overlopende passiva	5	16.177.585	522.460
		16.236.768	541.007
Totaal		16.651.672	965.585



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE 1 OKTOBER 2022 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2023

(in euro's)			1-10-2022 tm 30-09-2023		1-10-2021 tm 30-09-2022
BATEN					
Baten uit eigen fondsenwerving					
Overige opbrengsten					
Merchandising	6	63.114		43.047	
Liftpassen	6	48.540		39.212	
Kaarsen	6	29.284		27.457	
Catering	6	143.660		87.490	
Evenement	6	319.201		246.453	
Beheer en administratie	7	-196.574		-158.356	
					285.303
Totaal baten uit eigen fondsenwerving			407.225		285.303
Totaal baten uit rente en beleggingen			149.863		0
Totaal van de baten			557.088		285.303

LASTEN					
Besteed aan doelstelling					
Overige baten- en lasten			0	-8.748	
Som der lasten			0	-8.748	

Resultaat boekjaar			557.088		276.555
---------------------------	--	--	----------------	--	----------------

Resultaat bestemming					
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsfonds KWF	4	-9.574		155.992	
Afdracht aan KWF Kankerbestrijding	8	566.662		120.563	
Totaal resultaatbestemming			557.088		276.555



KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE VAN 1 OKTOBER 2022 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2023

(in euro's)	2022/2023	2021/2022	
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Baten uit eigen sponsorwerving:			
Overige opbrengsten	-9.574	155.992	
Baten uit rente en beleggingen:	0	0	
Totaal van de baten		-9.574	155.992
Verandering in werkkapitaal:			
Vorraden	27.193	120.326	
Vorderingen	-23.603	-37.160	
Kortlopende schulden	15.695.761	-153.749	
		15.699.352	-70.583
Mutatie geldmiddelen		15.689.777	85.409
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per begin boekjaar		868.698	783.289
Mutatie boekjaar		15.689.777	85.409
Stand per einde boekjaar		16.558.475	868.698

TOELICHTING OP DE KASSTROMEN

In totaal heeft de Stichting in 2022/2023 een bedrag ad 16,13 miljoen euro aan sponsorbijdragen en donaties, overige opbrengsten en baten uit rente en beleggingen (spaarrekeningen) ontvangen waarvan het volledige bedrag naar het KWF overgemaakt zal worden.

In de periode sinds de oprichting van Stichting Alpe d'HuZes in 2007 tot en met 30 september 2023 heeft de Stichting voor een totaalbedrag van ongeveer 207 miljoen euro aan sponsorbijdragen en donaties ontvangen. In genoemde periode is een totaalbedrag van ongeveer 208 miljoen euro afgedragen aan KWF Kankerbestrijding, ofwel 100,48 % van de sponsorbedragen en donaties.



TOELICHTING OP DE BALANSPOST PER 30 SEPTEMBER 2023

ACTIVA

Vlottende activa

1. Omzetbelasting

Ter zake van haar opbrengsten uit de verkoop van merchandise-artikelen alsmede voor de ontvangen vergoedingen voor de catering/bar tijdens het evenement is de Stichting belastingplichtig voor de omzetbelasting.

(in euro's)	30-09-2023	30-09-2022
Aangifte omzetbelasting boekjaar	3.036	4.896
Stand per einde boekjaar	3.036	4.896

2. Vorderingen

De totale vorderingen zijn 25.463 euro hoger dan in het vorige boekjaar. Dit betreffen nog te ontvangen bedragen.

(in euro's)	30-9-2023	30-09-2022
Nog te ontvangen donaties	5.330	160
Overige vorderingen	57.528	37.235
Totaal	62.858	37.395

3. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting. Voorts worden alle activa aangehouden ten behoeve van de doelstelling van de Stichting.

PASSIVA

4. Bestemmingsfonds KWF

Het verloop van het bestemmingsfonds kan als volgt nader worden gespecificeerd:

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Stand per begin boekjaar	424.478	268.486
Af / Bij: resultaat bestemming boekjaar	-9.574	155.992
Stand per einde boekjaar	414.904	424.478

De bestemmingsfonds is gemuteerd met het negatief resultaat van 2022/2023 en komt daarmee uit op 414.904 euro. Bestemmingsfonds is gevormd om 150% van de organisatiekosten van het wielerevenement te dekken. In boekjaar 2011/ 2012 is een reserve gevormd die in deze post is inbegrepen, ter waarborging van de doorgang van het wielerevenement bij tegenvallende aantallen deelnemers

Op grond van de statutaire bepalingen van de Stichting komt het saldo van het bestemmingsfonds KWF feitelijk toe aan KWF Kankerbestrijding.



5. Overlopende passiva

(in euro's)	30-9-2023	30-09-2022
Af te dragen aan KWF Kankerbestrijding	16.541.777	8.341.301
Reeds afgedragen aan KWF Kankerbestrijding	-411.177	-7.930.124
Nog af te dragen KWF Kankerbestrijding	16.130.000	411.177
Vooruit ontvangen inschrijfgelden	0	0
Overige schulden	47.585	111.283
Totaal	16.177.585	522.460

Het nog af te dragen saldo van 2021/2022 van € 411.177 zijn op 13 maart 2023 aan KWF Kankerbestrijding ten bate van het Alpe d'HuZes/KWF-fonds overgeboekt, zodat het onderzoek naar kanker niet onnodig vertraagd wordt.

Verbonden partijen

Stichting Alpe d'HuZes heeft zich statutair ten doel gesteld gelden in te zamelen ten behoeve van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds te Amsterdam. De door de Stichting Alpe d'HuZes aan KWF Kankerbestrijding afgedragen gelden worden door KWF Kankerbestrijding op een afgezonderde bankrekening beheerd. De daarmee gegenereerde rente-inkomsten worden toegevoegd aan het Alpe d'HuZes/KWF-fonds. In juridische zin is KWF Kankerbestrijding eigenaar van deze gelden. Het bestuur van Stichting Alpe d'HuZes beslist mee over de aanwending van deze gelden.

In de jaarrekening van KWF Kankerbestrijding wordt het verloop van het Alpe d'HuZes/KWF-fonds nader verbijzonderd. Voor een nadere toelichting op de aanwending hiervan verwijzen wij u naar het in dit jaarrapport opgenomen bestuursverslag. Voorts is de nodige informatie opgenomen op de officiële website van Stichting Alpe d'HuZes: www.opgevenisgeenoptie.nl



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER DE PERIODE VAN 1 OKTOBER 2022 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2023

6. Overige opbrengsten

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Merchandising	63.114	43.047
Catering	143.660	87.490
Kaarsen	29.284	27.457
Liftpassen	48.540	39.212
Evenement	319.201	246.453
Totaal	603.799	443.659

De hierboven vermelde bedragen betreffen de per saldo gerealiseerde opbrengsten voor de afzonderlijke opbrengstcategorieën. Deze bedragen kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Merchandise		
Verkoopopbrengsten	224.978	183.331
Bruto kostprijs van de verkopen	-179.199	-146.838
Sponsoring in natura	0	0
Incourante voorraad	17.335	6.554
	63.114	43.047

Catering		
Verkoopopbrengsten	187.647	133.431
Bruto kostprijs van de verkopen	-43.987	-45.941
Sponsoring in natura	0	0
	143.660	87.490

Kaarsen		
Verkoopopbrengsten	29.284	27.457
Bruto kostprijs van de verkopen	0	0
	29.284	27.457

Liftpassen		
Verkoopopbrengsten	78.540	54.212
Bruto kostprijs van de verkopen	-30.000	-15.000
	48.540	39.212



Jaarrapport 2022/2023

Stichting Alpe d'HuZes, Amsterdam

Pagina 19

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Evenement		
Deelnemersbijdragen	596.878	510.235
Kosten organisatie evenement	-277.677	-282.986
Sponsoring in natura	0	19.204
	319.201	246.453

7. Kosten beheer en administratie

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Accountantskosten	39.023	38.682
Kosten automatisering	27.968	31.589
Administratiekosten inclusief licentiekosten	76.750	75.809
Kosten betaalplatform	58.255	27.187
Verzekeringen	41.078	33.418
	243.074	206.685
Af: sponsoring in natura	-46.500	-48.329
	196.574	158.356

De marktwaarde van de geleverde diensten is in werkelijkheid hoger. Het verschil betreft sponsoring in natura.

8. Afdracht aan KWF Kankerbestrijding

(in euro's)	2022/2023	2021/2022
Ontvangen donaties	15.587.446	7.989.152
Overige opbrengsten	542.554	120.563
Totale opbrengst	16.130.000	8.109.715
Saldo Afdracht KWF begin boekjaar	411.177	231.586
Afgedragen KWF m.b.t. voorgaand boekjaar	-411.177	-231.586
Saldo nog af te dragen	0	0
Totale opbrengsten huidige boekjaar	16.130.000	8.109.715
Afgedragen voorschot KWF m.b.t. huidige boekjaar	0	-7.698.538
Nog af te dragen KWF Kankerbestrijding per jaareinde	16.130.000	411.177

Kengetallen				
Bestedingen aan doelstelling/ totaal van de opbrengsten			103,5 %	101,5 %
Kosten eigen fondsenwerving/ baten uit eigen fondsenwerving			0,0 %	0,0 %



Jaarrapport 2022/2023

Stichting Alpe d'HuZes, Amsterdam

Pagina 20

Begroting 2024:

Voor het koersjaar 2024 is begroot dat we € 17.000.000 (€ 3.400 per deelnemer) euro zullen ontvangen aan donaties en minimaal zullen overmaken naar het KWF.

9. Bestuurdersbeloningen

De bestuurders ontvangen geen beloningen uit hoofde van hun werkzaamheden voor de Stichting.

Ondertekening van de jaarrekening

Beusichem, 08-03-2023

Bestuur

Arto Willemsen
(penningmeester)

Erik Jutstra
(voorzitter)

Raad van toezicht

Gerard Dielessen
(voorzitter)

Monica Wichgers
(secretaris)

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

Hier wordt verwezen naar de op de volgende pagina opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten

Conform de statutaire bepalingen is het saldo van de staat van baten en lasten over 2022/2023 ten laste gebracht van het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF Kankerbestrijding.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Alpe d’HuZes

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2023 van Stichting Alpe d’HuZes te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Alpe d’HuZes op 30 september 2023 en van het resultaat over de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023 in overeenstemming met RJ 650 fondswervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 september 2023.
2. De staat van baten en lasten over de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Alpe d’HuZes zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.



Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht, toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het significante risico dat management de interne beheersing doorbreekt. Om dit risico te adresseren hebben wij kennis genomen van de interne beheersing en deze in opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben gegevensgericht werk verricht op significante schattingsposten, transacties buiten de normale bedrijfsvoering en handmatige journaalboekingen.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van toezicht.

Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht op pagina 12 van de jaarrekening. Wij hebben geen significante schattingsposten geïdentificeerd met indicaties voor tendenties van management.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij het bestuur en het lezen van notulen.



Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het belastingrecht en de vereisten in het kader van RJ 650 aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichhoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controle-aanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening (het volgende koersjaar). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het doornemen van notulen, verkrijgen van informatie van openbare bronnen en kennis verkregen vanuit reguliere controlewerkzaamheden en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de omvang van het bestemmingsfonds KWF.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).



- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 fondswervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.



- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 8 maart 2024

Deloitte Accountants B.V.

drs. M. van Dreumel RA